

Uitgelicht

'Ik ben niet in een zwart gat gevallen'

Bob de Kuiper (59) is als associatie toegetreden tot Bakkenist Organisatieadviseurs & Managers. Hij was voorheen algemeen directeur van Koninklijke De Kuiper (onder meer jenever en likeuren) te Schiedam. Hij zal zich richten op de bestuursadviesing voor familiebedrijven.



Bob de Kuiper

V Uit de zaak gestapt?

'Dat kwam niet als een verrassing. Ik heb altijd gezegd dat ik niet met pensioen zou gaan bij De Kuiper. De leiding ligt al een jaar in handen van Ben van Doesburgh, iemand van buiten de familie. Hij doet het goed.'

V Stond er geen opvolger klaar?

'Het is inderdaad zo dat Ben de zaak leidt tot iemand uit de familie klaar is om de leiding weer

over te nemen. Soms sluiten generaties niet naadloos aan.'

V Was het moeilijk de boel achter te laten?

'Niet echt. Mensen hebben me gewaarschuwd dat ik in een zwart gat zou vallen. Dat is niet gebeurd. Aangezien het mijn eigen vrije keuze was, heb ik me goed op mijn vertrek kunnen voorbereiden.'

V Wordt het een trend om buitenstaanders familiebedrijven te laten leiden? Bij SHV is dat onlangs ook gebeurd.

'Dat weet ik niet. Dat is een aspect waarover ik me mogelijk de komende tijd zal buigen.'

V Als aandachtsgebied laat het familiebedrijf u niet los.

'Klopt, mijn interesse ligt bij familiebedrijven. Vroeger zette ik me, naast mijn werk als directeur van De Kuiper, in voor familiebedrijven. Nu doe ik dat als professional bij Bakkenist.'

V Waar loopt u zoal tegen aan?

'De meeste familiebedrijven zijn niet zo oud. Een van de veel voorkomende problemen is dat iemand die een zaak heeft opgericht, ooit de boel moet loslaten

en in handen moet geven van een ander. Het probleem van de eigenaar-directeur die overlijdt en wat er dan gebeurt met de zaak heeft inmiddels de aandacht van de politiek.'

V Waarom Bakkenist?

'Ze willen zich onderscheiden als consultants van familiebedrijven. Ik kan er niet veel van zeggen, want ik ben, na een sabbatical-achtig jaar, pas kort aan het werk. De start is goed en het gevoel ook. Na een jaar kijken we of we alle twee tevreden zijn.'

V Dus straks met de auto naar het Gooi? Dat wordt aansluiten in de file.

'Ik werk vooral van huis, op de laptop. Afspraken maak ik in de verkeersluwe uren.'